



# МЭРИЯ ГОРОДА НОВОСИБИРСКА

## ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ

### ПРИКАЗ

От 02.04.2021

№ 0242-09

Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по повышению качества образовательной деятельности и поддержке муниципальных общеобразовательных организаций, подведомственных департаменту образования мэрии города Новосибирска, показывающих низкие образовательные результаты, в 2021 году

В соответствии с приказом министерства образования Новосибирской области от 26.03.2019 № 698 «О реализации мероприятия 2.11 «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов» государственной программы Новосибирской области «Развитие образования, создание условий для социализации детей и учащейся молодежи в Новосибирской области на 2015-2025 годы» (с изменениями, утвержденными приказами министерства образования Новосибирской области от 05.04.2019 № 801, от 05.11.2019 № 2751), письмом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 30.03.2020 № 01-121/13-01 ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить план мероприятий («дорожную карту») по повышению качества образовательной деятельности и поддержке муниципальных общеобразовательных организаций, подведомственных департаменту образования мэрии города Новосибирска (далее – План мероприятий, ОО), показывающих устойчиво низкие образовательные результаты, в 2021 году (приложение).

2. Руководителям общеобразовательных организаций во взаимодействии с МКУДПО «ГЦРО» (директор Щербаненко О. Н.), МКУ ДПО «Эгида» (директор Сюзяев Р. Ю.), МКУ ДПО ГЦОиЗ «Магистр» (директор Склянова Н. А.) обеспечить выполнение Плана мероприятий.

3. Контроль сроков исполнения Плана мероприятий возложить на МКУДПО «ГЦРО» (директор Щербаненко О. Н.)

4. Контроль исполнения приказа возложить на заместителя начальника департамента-начальника управления образовательной политики и обеспечения образовательного процесса мэрии города Новосибирска Кащенко Е. Ю.

Начальник департамента

Р. М. Ахметгареев

Прасолова, 2274508, ООО  
Сысалова, 2170812, ГЦРО



Приложение  
к приказу департамента образова-  
ния мэрии города Новосибирска  
от 02.04.2021 № 0142-09

**План мероприятий («дорожная карта»)  
по повышению качества образовательной деятельности и поддержке муниципальных  
общеобразовательных организаций, подведомственных департаменту образования мэ-  
рии города Новосибирска, показывающих низкие образовательные результаты,  
в 2021 году**

**1. Обоснование разработки плана мероприятий («дорожной карты») по по-  
вышению качества образовательной деятельности и поддержке общеобразовательных  
организаций, показывающих низкие образовательные результаты, в 2021 году.**

На основании комплексного анализа результатов национальных оценочных процедур (письмо Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 30.03.2020 № 01-121/13-01) была определена группа ОО, показывающих низкие образовательные результаты. Приказом министерства образования Новосибирской области от 15.02.2021 № 400 «О перечне общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения и функционирующих в неблагоприятных в неблагоприятных социальных условиях в 2021 году» В(С)Ш № 17 определена как организация с устойчиво низкими результатами. Данные по территориальному принципу представлены в таблице 1.

Таблица 1

<b>Район/округ города Ново- сибирска</b>	<b>Наименование ОО</b>
Дзержинский район	МБОУ СОШ №№ 36, 87, 96, МКОУ В(С)Ш № 15
Калининский район	МБОУ СОШ №№ 23, 103, 143, 173, МКОУ В(С)Ш № 27, МКОУ С(К)ШИ №116
Кировский район	МБОУ СОШ №№ 91, 108, 183, 196, МКОУ В(С)Ш № 24, МКОУ С(К)ШИ № 152
Ленинский район	МКОУ ШИ №133, МБОУ СОШ №№ 40, 72, 138, 175, МКОУ В(С)Ш № 10, МБОУ ООШ № 89
Октябрьский район	МБОУ СОШ №№ 16, 32, 52, 97, 195
Первомайский район	МБОУ СОШ №№ 145, 146, 154
Советский район	МБОУ СОШ №№ 102, 119, 121, 179, 190
Центральный округ	МБОУ СОШ №№ 131, 137, 180, МБОУ В(С)Ш № 17
<b>Итого</b>	<b>40 ОО</b>

Под «низкими образовательными результатами» понимаются результаты оценочной процедуры, в которой не менее 30% от общего числа участников получили отметку «2» (ВПР) или не преодолели минимальный порог, предусмотренный спецификацией соответствующей оценочной процедуры.

В список попали ОО, в которых зафиксированы низкие образовательные результаты:

- по двум и более оценочным процедурам в году;
- хотя бы по одной оценочной процедуре в каждом из анализируемых годов.

### **Цели и задачи работы с ОО, показывающими низкие образовательные результаты.**

#### **Цель:**

Создание системы условий, обеспечивающих преодоление разрыва в образовательных возможностях и достижениях детей; переход ОО, показывающих низкие образовательные результаты, в режим успешной деятельности.

#### **Задачи:**

- Разработка системы мероприятий, направленных на повышение эффективности управления ОО, показывающими низкие образовательные результаты;
- Обеспечение развития профессиональных компетенций педагогических работников и управленческих кадров ОО в современных и эффективных формах через построение индивидуальных образовательных маршрутов, с учетом выявленных профессиональных дефицитов;
- Совершенствование системы взаимодействия ОО с родительской общественностью и социумом, обеспечение поддержки участия ОО в конкурсах, проектах, грантах различных уровней, инновационной деятельности;
- Разработка комплекса адресных мер по совершенствованию материально-технических и информационно-методических условий, учитывающих потребности ОО.

### **Основные направления и механизмы поддержки ОО с низкими образовательными результатами.**

Исходя из поставленных задач, основными направлениями и механизмами поддержки ОО с низкими образовательными результатами являются:

- комплексное информационно-методическое и консалтинговое сопровождение;
- развитие кадрового потенциала педагогов и руководителей ОО;
- совершенствование условий для развития профессионального мастерства кадрового потенциала
- совершенствование инфраструктуры и материально-технических условий;
- эффективное использование целевого финансирования школ;
- моральное и материальное стимулирование участия ОО, педагогов и обучающихся в различных конкурсах, проектах, грантах;
- развитие системы поддержки и поощрения детей и их семей за образовательные, спортивные, творческие и другие достижения, социальную деятельность;
- развитие сетевое взаимодействие, организация наставничества, формирование ресурсных центров, развитие социального партнерства;
- вовлечение ОО в инновационную, проектную, конкурсную деятельность;
- выявление эффективных практик перехода ОО в режим успешной деятельности, создание базы информационно-методических материалов по различным аспектам их работы.
- формирование насыщенной современной среды для преодоления дефицитов в обучении и воспитании обучающихся через развитие дополнительного образования на базе ОО;
- развитие цифровой образовательной среды, обеспечивающей качество и доступность образования всех видов и уровней.

**2. План мероприятий («дорожная карта») по повышению качества образовательной деятельности и поддержке общеобразовательных организаций, оказывающих низкие образовательные результаты, в 2021 году.**

№	Направления и мероприятия	Сроки	Ответственные	Исполнители
1	2	3	4	5
<b>1. Организационные мероприятия</b>				
1	Проведение рабочих совещаний с руководителями ОО, показывающими низкие образовательные результаты, по корректировке и реализации планов мероприятий («дорожных карт») ОО	1 раз в полугодие	РОО (по согласованию)	МКУДПО «ГЦРО», руководители ОО
2	Проведение отчетных сессий руководителей ОО по реализации дорожной карты в 2021 году	ежегодно	ДО	МКУДПО «ГЦРО», руководители ОО
<b>2. Информационно-методическое и консалтинговое сопровождение</b>				
1	Организация целевого методического аудита в ОО, оказывающих низкие образовательные результаты, с целью оказания адресной методической помощи по выявленным проблемным аспектам деятельности	по графику	МКУДПО «ГЦРО»	МКУДПО «ГЦРО», МАУДО ДТД УМ «Юниор», МКУ ДПО ГЦОиЗ «Магистр»
2	Оказание методической помощи в совершенствовании имеющейся в ОО модели оценки качества образования. Проведение консультаций с администрацией ОО по совершенствованию нормативной правовой базы, работы (корректировки) программы развития, образовательных программ	в течение всего периода	МКУДПО «ГЦРО»	МКУДПО «ГЦРО», МАУДО ДТД УМ «Юниор», МКУ ДПО ГЦОиЗ «Магистр»
3	Проведение методических семинаров, мастер-классов, вебинаров по различным вопросам организации и осуществления образовательной деятельности	в течение всего периода, по графику	МКУДПО «ГЦРО»	МКУДПО «ГЦРО», МАУДО ДТД УМ «Юниор», МКУ ДПО ГЦИ «Эгида», МКУ ДПО ГЦОиЗ «Магистр», руководители ОО
4	Целевые семинары по совершенствованию профессиональных компетенций педагогических работников ОО в области эффективного использования современных	в течение всего периода, по заявкам руко-	МКУДПО «ГЦРО»	МКУДПО «ГЦРО», МАУДО ДТД УМ «Юниор», МКУ ДПО ГЦОиЗ «Магистр»

№	Направления и мероприятия	Сроки	Ответственные	Исполнители
1	2 образовательных технологий, организации работы с обучающимися с учётом специальных потребностей и проблем поведения	3 водителей ОО	4	5 руководители ОО
5	Формирование подборок нормативно-правовых актов по актуальным направлениям деятельности ОО и размещение их на сайте pios.ru. Целевые рассылки информационных и методических материалов	в течение всего периода	МКУ ДПО «ГЦРО»	МКУ ДПО «ГЦРО», МКУ ДПО ГЦИ «Эгида»
6	Проведение консультаций для руководителей ОО и педагогических работников по разработке и реализации: - рабочих программ по предметам и курсам, - программ воспитания, - программ коррекционной работы; по организации: - оценки результатов образовательной деятельности (промежуточная аттестация, ОГЭ, ЕГЭ); - работы с одарёнными детьми; - внеурочной деятельности; - работы с детьми с ОВЗ.	в течение всего периода, по заявкам руководителей ОО	МКУ ДПО «ГЦРО»	МКУ ДПО «ГЦРО», МАУДО ДТД УМ «Юниор», МКУ ДПО ГЦИ «Эгида» МКУ ДПО ГЦОиЗ «Магистр», руководители ОО
7	Сопровождение и поддержка работы школьных МО	в течение всего периода	МКУ ДПО «ГЦРО»	Руководители ОО, руководители ГМО
8	Обеспечение участия педагогических работников ОО в совещаниях, семинарах по вопросам подготовки к государственной итоговой аттестации обучающихся	в течение всего периода	МКУ ДПО «ГЦРО», МКУ ДПО ГЦИ «Эгида»	Руководители ОО
9	Проведение целевых семинаров для административных команд и педагогов ОО по практическим аспектам деятельности с привлечением опыта работы ОО, являющихся лидерами по направлениям деятельности: - обеспечение функционирования ВСОКО, - организация эффективного взаимодействия с роди-	в течение всего периода, по заявкам руководителей ОО	МКУ ДПО «ГЦРО»	МКУ ДПО «ГЦРО», МКУ ДПО ГЦИ «Эгида» МАУДО ДТД УМ «Юниор», МКУ ДПО ГЦОиЗ «Магистр», руководители ОО

№	Направления и мероприятия	Сроки	Ответственные	Исполнители
1	2 <p>тельской общественностью,  - организация работы с одаренными детьми,  - организация методического сопровождения профессионального роста педагогов,  - развитие управленческой культуры администрации команды ОО,  - эффективная организация внеурочной деятельности,  - совершенствование учебно-методического сопровождения образовательной деятельности</p>	3	4	5
<b>3. Мониторинговые исследования</b>				
1	<p>Проведение внешних экспертиз и анализ результатов внутренних мониторингов деятельности ОО, показывающих низкие образовательные результаты, по вопросам сам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• выявления динамики образовательных результатов в школах с низкими образовательными результатами,</li> <li>• учета педагогических работников школ с низкими образовательными результатами,</li> <li>• оказания методической помощи школам с низкими образовательными результатами</li> </ul>	по отдельному плану	ДО, РОО (по согласованию)	МКУДПО «ГЦРО», МКУ ДПО ГЦИ «Эгида»
<b>4. Совершенствование кадрового потенциала</b>				
1	Создание условий для повышения квалификации педагогических работников и руководящих кадров ОО	в течение всего периода	МКУДПО «ГЦРО»	Руководители ОО
2	Проведение целевых курсов повышения квалификации для руководителей ОО, показывающих низкие образовательные результаты, по дополнительной профессиональной программе «Управление качеством образования»	по отдельному плану	МКУДПО «ГЦРО»	Руководители ОО
3	Проведение целевых курсов повышения квалификации для педагогов ОО, показывающих низкие образовательные результаты, по дополнительной профессиона-	В течение всего периода	МКУДПО «ГЦРО»	Руководители ОО

№	Направления и мероприятия	Сроки	Ответственные	Исполнители
1	2 нальной программе «Современные педагогические технологии: практические аспекты реализации ФГОС»	3	4	5
4	Целевые курсы повышения квалификации для педагогов по использованию дистанционных технологий, электронного обучения в образовательной деятельности.	В течение всего периода, по заявкам руководителей ОО	МКУ ДПО ГЦИ «Эгида»	Руководители ОО
5	Целевые курсы повышения квалификации для педагогов по работе с детьми с ОВЗ, психолого-педагогическому сопровождению обучающихся с особыми образовательными потребностями	В течение всего периода, по заявкам руководителей ОО	МКУ ДПО ГЦИОИЗ «Магистр»	Руководители ОО
<b>5. Развитие инфраструктуры ОО, совершенствование материально-технических ресурсов</b>				
1	Совершенствование материально-технической базы ОО	В течение всего периода	ДО	Руководители ОО
<b>6. Вовлечение ОУ в инновационную, проектную, конкурсную деятельность</b>				
1	Привлечение к участию ОО, показывающих низкие образовательные результаты, в региональных и муниципальных проектах, конкурсах, инновационной деятельности	В течение всего периода	МКУ ДПО «ГЦРО»	Руководители ОО
2	Активизация проектной, исследовательской деятельности в ОО через работу школьных методических объединений учителей-предметников. Организация участия ОО в городском конкурсе инновационных проектов; Методическое сопровождение участия ОО в федеральных и региональных проектах	В течение всего периода	МКУ ДПО «ГЦРО»	Руководители ОО
<b>7. Оказание поддержки школам в реализации программ взаимодействия с семьями обучающихся</b>				
1	Оказание поддержки ОО в формировании органов коллегияльного управления с участием общественности в	в течение всего периода	РОО (по согласованию)	Руководители ОО

№	Направления и мероприятия	Сроки	Ответственные	Исполнители
1	2 части привлечения авторитетных представителей местного сообщества и депутатского корпуса	3 периода	4	5
2	Организация городского родительского собрания по вопросам взаимодействия семьи и ОО	ежегодно	ДО	МКУ ДПО ГЦОиЗ «Магистр»
<b>8. Сетевое взаимодействие, организация наставничества, формирование ресурсных центров</b>				
1	Организация сетевого взаимодействия ОО с учреждениями дополнительного образования, культуры, спорта, науки для развития потенциала обучающихся	в течение всего периода	РОО (по согласованию)	МАУДО ДТД УМ «Юниор»

Используемые сокращения:

ДО – департамент образования мэрии города Новосибирска;

ОО – общеобразовательная организация;

МКУ ДПО «ГРО» - муниципальное казенное учреждение дополнительного профессионального образования «Городской центр развития образования»;

МКУ ДПО ГЦИ «Эгида» - муниципальное казенное учреждение дополнительного профессионального образования городской центр информатизации «Эгида»;

МАУДО ДТД УМ «Юниор» - муниципальное автономное учреждение дополнительного образования города Новосибирска «Дворец творчества детей и учащейся молодежи «Юниор»;

МКУ ДПО ГЦОиЗ «Магистр» - муниципальное казенное учреждение дополнительного профессионального образования городской центр образования и здоровья «Магистр»;

ОВЗ - ограниченные возможности здоровья;

ЕГЭ – единый государственный экзамен;

ОГЭ – основной государственный экзамен;

ВСОКО – внутренняя система оценки качества образования;

ГМО – городское методическое объединение.

Начальник отдела общего образования

О. А. Прасолова



